

# LETTER OUVERTE AUX CITOYENS ET AUX ÉLUS

**L**'usine Fibre Excellence de Saint-Gaudens, dite « la Cellulose », est le poumon économique de notre cher Comminges depuis 1959. Chaque année, notre site produit environ 250 000 tonnes de pâte à papier, utilisées dans la fabrication de nombreux produits d'utilité publique. Durant la pandémie de COVID, notre usine a d'ailleurs été classée entreprise de première nécessité, reconnue par l'Etat via la COPACEL (Union Française des Industries des cartons, papiers et cellulosés) comme service d'utilité publique.

Elle est aujourd'hui le cœur d'un savoir-faire unique en France, avec sa sœur de Tarascon, dans la fabrication de pâte marchande. Un savoir-faire transmis de génération en génération par des ouvriers passionnés et hautement qualifiés. Notre usine ne se limite pas à la production de pâte à papier. Pour faire face aux cycles bas des prix du marché, elle a su se diversifier. Elle produit notamment de l'électricité verte, grâce à un procédé spécifique valorisant chaque composant du bois, à l'inverse des simples chaudières dites « biomasse ».

Il est important de rappeler que ces chaudières biomasse ont été inventées par les papetiers eux-mêmes, afin de traiter en interne les déchets issus de leur activité, comme les écorces. Ces dernières sont brûlées pour produire de l'énergie. Ainsi, rien ne se perd dans notre usine : tout est valorisé. L'écorce sert à produire de l'énergie, tandis que les copeaux de bois sont utilisés pour la fabrication de la pâte

marchande. Ce processus peut être qualifié de vertueux et durable.

Notre site est capable de fonctionner avec deux essences de bois, feuillus et résineux, ce qui permet d'exploiter différentes ressources forestières françaises. Cette exploitation raisonnée contribue au maintien et à la bonne gestion de notre patrimoine forestier national. Car oui, une forêt non exploitée et non entretenue finit par déprimer. L'exploitation forestière participe également à l'entretien des massifs et à la prévention des feux de forêt. De plus, notre station d'épuration traite non seulement les eaux usées de l'usine, mais également celles de la ville de Saint-Gaudens et de Villeneuve-de-Rivière. Sans notre installation, ce service public ne pourrait fonctionner, ce qui démontre une nouvelle fois notre utilité publique et notre importance pour le territoire du Comminges.

**Dans ce contexte extrêmement difficile, nous appelons la population Commingeoise ainsi que les élus locaux à maintenir leur soutien à notre usine.**



**Aujourd'hui, l'heure est grave.** Voici un résumé des quatre principales raisons qui menacent notre avenir :

- 1. Un effet défavorable du taux de change euro/dollar. Nous produisons en euros et vendons en dollars.**
- 2. Une forte baisse des prix de vente de la pâte à papier, due à l'arrivée massive de pâte en provenance du MERCOSUR, destinée à contourner les droits de douane américains.**
- 3. Une hausse constante du prix des matières premières, notamment le bois, dont le coût a augmenté de 25 % ces dernières années.**
- 4. Une décorrélation entre le prix de revente de l'électricité, fixé par l'Etat, et les coûts réels de production.**

Dans ce contexte extrêmement difficile, nous appelons la population Commingeoise ainsi que les élus locaux à maintenir leur soutien à notre usine, qui fait vivre tout un tissu social et économique dans notre territoire.

Nous appelons également les médias à continuer de mettre en lumière les difficultés que traverse notre entreprise et à relayer la mobilisation exemplaire des salariés pour préserver cet acteur majeur de l'économie locale.

À nos élus, nous demandons de poursuivre le combat, main dans la main avec les salariés et les riverains, afin de porter haut notre voix dans les sphères étatiques.

Enfin, Monsieur le Premier ministre, nous vous demandons solennellement d'intervenir en notre faveur afin que la situation actuelle avec EDF soit réexaminée. Il en va du maintien de l'emploi industriel en France et dans notre région. Dans un pays qui prône sans cesse la réindustrialisation, la balle est désormais dans votre camp pour sauver des emplois qualifiés et un savoir-faire stratégique.

Nous souhaitons également l'organisation de tables rondes afin d'échanger sur des projets d'avenir pour notre entreprise. Nous ne nous arrêterons pas là : sauver l'usine est une étape, mais nous voulons surtout assurer la pérennité de nos emplois et de l'économie du territoire. Si nous parvenons à traverser cette crise, il sera essentiel de ne pas oublier les efforts consentis par celles et ceux qui se sont battus pour maintenir cette entreprise debout. Cette période difficile doit marquer un tournant. Il sera alors légitime d'aller à la rencontre de notre actionnaire afin qu'il prenne pleinement sa part de responsabilité et s'engage concrètement à nos côtés.

Une entreprise ne peut pas se reconstruire uniquement sur les sacrifices de ses équipes : elle a besoin d'un actionnaire impliqué, présent dans les décisions stratégiques et prêt à investir durablement. Sortir de cette crise doit

signifier bâtir un avenir plus solide, fondé sur un partenariat équilibré, une vision commune et un engagement réel dans le développement de l'entreprise.

Aujourd'hui plus que jamais, la pâte à papier a un avenir. Dans un contexte où l'Europe souhaite réduire, voire supprimer l'usage du plastique, le papier redevient une solution centrale et stratégique. Grâce à l'innovation et à des projets adaptés, il est possible de développer des emballages en papier recyclable et biodégradable, répondant aux exigences environnementales actuelles. Notre secteur a une carte majeure à jouer dans la transition écologique. En investissant dans la transformation de la pâte à papier et dans de nouveaux projets d'emballage responsable, nous pouvons répondre aux attentes du marché, des consommateurs et des réglementations européennes. Le papier n'est pas une alternative

du passé : il est une solution d'avenir, durable, locale et porteuse de croissance.

Nous vous remercions d'avoir pris le temps de lire ces lignes et espérons pouvoir compter sur votre soutien le plus large. •

### **À nos élus, nous demandons de poursuivre le combat, main dans la main avec les salariés et les riverains (...)**

### **Les salariés de Fibre Excellence Saint-Gaudens et leurs représentants syndicaux**

**Aidez-nous en signant la pétition en scannant ce QR CODE**

